



Call for Papers – Abstracts

Die Wertschätzung von Netzwerken und Clustern bei der Internationalisierung von Schweizer KMUs: Eine Delphi Studie

Dr. Roger Moser, ASIA CONNECT Center-HSG (ACC-HSG)

Dr. Andreas Wittmer, Center for Aviation Competence-HSG (CfAC-HSG) University of St.Gallen (HSG)

Abstract:

Das ASIA CONNECT Center der Universität St.Gallen hat eine Experten-basierte Studie zu 15 Kernhypothesen der Netzwerk- und Clusterentwicklung von KMUs in der Schweiz resp. von Schweizer KMUs im Ausland (Fokus Asien) durchgeführt. Für die Experten-basierte Studie (Delphi) konnten mehr als 30 Experten aus Wirtschaft, Wissenschaft und Verwaltung gewonnen werden. Die Hypothesen der Studie lassen sich in drei Kategorien unterteilen: Die Funktionen von Netzwerken und Clustern; Status quo von Netzwerken und Clustern der Schweiz im Ausland; Netzwerk- und Clusterentwicklung in der Schweiz und im Ausland. Die Resultate der Studie zeigen, dass unter den Teilnehmern nur wenig Konsens bei der Bewertung der Hypothesen herrscht. Neben der Frage über Zustimmung/Ablehnung und Konsens wurden die Experten auch gefragt, wie schwierig sie es empfinden, die entsprechende Hypothese oder Teile davon umzusetzen. Die Experten konnten dabei die Frage auf einer Skala von 1 bis 5 bewerten. Das Ziel war es, erste Einblicke zu erhalten, in welchen Bereichen die größten Herausforderungen bei der Entwicklung von Clustern und Netzwerken liegen. Diese groben Einschätzungen durch die Experten zeichnen ein erstes Bild der herausforderndsten Aufgaben von Cluster- und anderen Netzwerkorganisationen in der Schweiz. Dazu gehört insbesondere die Koordination der Mitgliedsunternehmen wenn es um mehr als den Austausch von Informationen oder existierenden Geschäftsbeziehungen geht. Ebenso schwierig ist die Entwicklung von neuen Brückenköpfen im Ausland um die existierenden Cluster und Netzwerke strategisch und strukturiert weiterzuentwickeln. Andererseits wird aber auch bestätigt, dass Cluster und andere Netzwerke die reine Koordination der Mitglieder sowie die direkte Unterstützung einzelner Mitgliedsunternehmen beim Aufbau und der Nutzung von Zugängen im Ausland relativ gut im Griff haben. Diese ersten Einblicke in die Bewertung verschiedenster Aspekte der Cluster und Netzwerkentwicklung und –nutzung in der Schweiz aber auch mit Hinblick